

**Sosiaalipalveluiden johtamisjärjestelmän muuttaminen**

146/00.01.01/2020

Yhtymähallitus 15.09.2020 § 97

Kuntayhtymä Kaksineuvoisen johtamisjärjestelmä muodostuu tulosaluejohdon alaisuudessa olevista yksiköiden esimiehistä. Viime vuosien aikana tulosalueilla on tehty johtamisjärjestelmän rakenteeseen muutoksia ja pyritty siihen, että yksiköiden koko ja alaisten lukumäärä ovat riittävät siihen, että esimiestyö/yksikön johtaminen ovat pääsääntöinen työ esimiehelle.

Osana talouden tasapainottamistyöryhmän työskentelyä on käyty läpi johtamisjärjestelmä koko kuntayhtymän osalta. Sosiaalipalveluiden tulosalueella johtamisjärjestelmä eroaa muiden tulosalueiden johtamisjärjestelmästä. Sosiaalipalveluiden esimiehillä on osittain hyvinkin pienet alaismäärät ja lisäksi merkittävä osa esimiesten työajasta menee asiakastyöhön. Tämän vuoksi on tarpeen selkeyttää sosiaalipalveluiden johtamisjärjestelmää ja esimiesvastuita. Sosiaalipalveluissa esimiestyö keskittyy jatkossa vain tietyille henkilöille ja esimiesten määrä vähenee. Lisäksi muutos vapauttaa nyt asiakastyön ohessa esimiehinä toimivien aikaa varsinaiseen asiakastyöhön. Muutos antaa mahdollisuuden myös henkilöstövähennysten toteuttamiseen.

Aikaisemmin sosiaalipalveluiden johtamisjärjestelmä on muodostunut tulosaluejohtajasta, jonka alaisuudessa on työskennellyt kaksi johtavaa sosiaalityöntekijää (lapsi- ja perhepalveluiden sekä aikuisosiaalityön johtavat sosiaalityöntekijät), vammaissosiaalityön tiimivastaava, perheneuvolan tiimivastaava sekä kuusi yksiköiden vastaavaa ohjaajaa. Lisäksi yhden johtavan sosiaalityöntekijän alaisuudessa on työskennellyt yksi tiimivastaava (perhetyö). Sosiaalityössä kehitetään parhaillaan sekä mielenterveys- ja päihdepalveluiden kotikuntoutusyksikköä että tuetun asumisen mallia vammaissosiaalityössä, joten nykyisen johtamisjärjestelmän näkökulmasta myös nämä olisivat tarvinneet omat vastaavat ohjaajat. Tällöin sosiaalipalveluiden esimiesten kokonaismäärä olisi kivunnut kolmeentoista (13).

Jatkossa sosiaalipalveluiden johtamisjärjestelmä muodostuisi kolmen johtavan sosiaalityöntekijän alaisuuteen. Johtavat sosiaalityöntekijät työskentelevät tulosaluejohtajan alaisuudessa. Muutos vaatii vammaispalvelun tiimivastaavan sosiaalityöntekijän virkanimikkeen muuttamisen johtavaksi sosiaalityöntekijäksi. Muutoksella ei ole kustannuksiin vaikutusta, koska vammaispalvelun tiimivastaavan palkkaus on jo nyt ollut johtavan sosiaalityöntekijän palkkausta vastaava.

Lisäksi vammaispalveluiden sosiaalityössä on ollut määräaikainen sosiaaliohjaajan virka. Käytännön kannalta on järkevämpää lopettaa tämä määräaikainen sosiaaliohjaajan virka ja perustaa vammaispalvelun sosiaalityöntekijän virka. Tulosaluejohtajan virkanimike esitetään muutettavaksi sosiaalipalvelujohtajaksi, joka vastaa paremmin tämän hetkistä virkanimikkeistöä. Nimikemuutos ei vaikuta palkkaukseen.

Sosiaalipalveluiden johtamisjärjestelmän muutoksen myötä vastaavat ohjaajat työskentelevät johtavien sosiaalityöntekijöiden alaisuudessa, ja siten asiakasprosessin kokonaisjohtaminen on aina kunkin osa-alueen johtavalla sosiaalityöntekijällä kokonaisuudessaan. Tämän lisäksi vastaavien ohjaajien määrää ja tehtäväkuvaa muutetaan seuraavalla tavalla. Mielenterveys- ja päihdepalveluissa on jatkossa yksi vastaava ohjaaja (aiemmin kaksi), joka vastaa uudesta mielenterveys- ja päihdeasiakkaiden kotikuntoutuksen toimintamallista, mielenterveyskuntoutujien päivätoiminta MieliPaikasta ja asumispalveluyksikkö Kangastuksesta. Vastaava ohjaaja työskentelee aikuisosiaalityön johtavan sosiaalityöntekijän alaisuudessa. Vammaissosiaalityössä asumispalveluissa on jatkossa yksi vastaava ohjaaja (aiemmin kaksi) ja tuetun asumisen toimintamallissa on vastaava ohjaaja. Vammaispalvelujen työ- ja päivätoiminnoissa (toimintakeskukset) on aiemmin toiminut kaksi (2) vastaavaa ohjaajaa, mutta jatkossa toimintakeskukset toimivat suoraan vammaispalveluiden johtavan sosiaalityöntekijän alaisuudessa. Vastaavat ohjaajat työskentelevät vammaissosiaalityön johtavan sosiaalityöntekijän alaisuudessa. Lapsi- ja perhepalveluissa ei tapahdu esimiesmuutoksia, mutta perheneuvola on jatkossa lapsi- ja perhepalveluiden johtavan sosiaalityöntekijän alaisuudessa.

Yllä kerrotuilla muutoksilla sosiaalipalvelujen esimiesrakenne kevenee. Tällä hetkellä tulosalueella työskentelee yksitoista (11) esimiesasemassa olevaa henkilöä, jatkossa esimiehiä on kahdeksan (8). Tämän lisäksi pystytään vähentämään henkilöstöä, kun nykyisten esimiesten työajasta vapautuu aikaa asiakastyöhön. Vähennykset koskevat Matinrantaa, josta vähennetään kaksi henkilötyövuotta ja mielenterveyskuntoutujien päivätoimintaa, josta vähennetään yksi henkilötyövuosi. Henkilöstövähennykset toteutuvat luonnollisen henkilöstöpoistuman myötä sekä suostumukseen perustuvana henkilöstösiirtona. Henkilöstövähennyksiin ei siten tarvitse käyttää irtisanomisia. Lisäksi nykyisten vastaavien ohjaajien nimikkeet muutetaan ohjaajiksi, jos esimiesvastuuta ei ole. Tämä vaikuttaa myös näiden henkilöiden palkkaukseen. Toimen- ja viranhaltijoille, joita muutos koskee työnkuvan ja/tai palkkauksen osalta on järjestetty 14.8.2020 henkilökohtainen kuulemistilaisuus.

Taloudellinen säästö sosiaalipalveluiden johtamisjärjestelmän muutoksesta on 91 950 euroa sisältäen sosiaalityöntekijän viran perusta-

misen sekä henkilöstövähennykset.

Lisätietoja asiassa antavat vt. kuntayhtymän johtaja Piia Kujala puh. 040 128 9900 ja sosiaalipalvelujen johtaja Eija Ala-Toppari-Peltola puh. 050 414 6270, etunimi.sukunimi@kaksineuvoinen.fi.

**Vt. kuntayhtymän johtajan päätösesitys:** Yhtymähallitus päättää

1) hyväksyä edellä esitetyn sosiaalipalveluiden johtamisjärjestelmän käyttöön otettavaksi 1.11.2020 alkaen,

2) muuttaa vammaissosiaalityön tiimivastaava sosiaalityöntekijän viran vammaispalveluiden johtavan sosiaalityöntekijän viraksi ja siirtää vammaispalvelun tiimivastaava sosiaalityöntekijä Piia Liinamaan vammaispalveluiden johtavan sosiaalityöntekijän virkaan,

3) lopettaa määräaikaisen vammaissosiaalityön sosiaaliohjaajan viran ja perustaa vammaissosiaalityön sosiaalityöntekijän viran ja

4) muuttaa sosiaalipalvelujen johtajan virkanimikkeen sosiaalipalvelujohtajaksi.

**Päätös:** Hyväksyttiin yksimielisesti.